

# JOURNÉE D'ÉTUDE

**5 octobre 2017**  
**8h30 – 17h00**

Aula du Lycée Jean-Piaget  
Salle B055, rez-de-chaussée  
Rue des Beaux-Arts 30  
Neuchâtel

## **Inscriptions**

ou sur [www.irdp.ch](http://www.irdp.ch)  
(places limitées)

Tarif : 40.- CHF y.c. pauses café  
Étudiants : gratuit

Repas de midi à la charge du participant

Organisé par l'IRD  
avec le soutien du Lycée Jean Piaget

## Enseignants et chefs d'établissement face aux défis de la nouvelle gouvernance : entre collaboration et responsabilité partagée

Au cours des dernières années, parmi les évolutions des systèmes d'éducation et de leurs modes de gouvernance, les changements relatifs aux fonctions et aux statuts des chefs d'établissement constituent un phénomène majeur aux répercussions tout aussi importantes sur l'organisation et la division du travail au sein de l'école. La conception de l'établissement scolaire comme espace coopératif a également fait son chemin. Les injonctions autour du travail en équipe et de la collaboration entre enseignants, de la réalisation de projet d'établissement, sont des manifestations parmi d'autres des défis à relever dont les directeurs d'établissement sont devenus des acteurs-clés. À partir de ces quelques éléments introductifs, trois axes de réflexion et de débats seront abordés durant la journée d'étude :

- la gouvernance des établissements scolaires entre autonomie concédée et reddition de comptes;
- l'organisation et la division du travail au sein d'établissements scolaires conçus comme espaces coopératifs;
- la professionnalisation des métiers de l'éducation et de la formation.

Cette journée d'étude s'articulera autour de quatre conférences et d'une table ronde. Un espace débat sera réservé en fin de journée pour clore la journée.

### Intervenants :

- Prof. Olivier Maulini (Université de Genève)
- Prof. Jean-François Marcel (Université Toulouse Jean Jaurès)
- Prof. Danièle Périsset (HEP Valais et Université de Genève)
- Prof. Frédéric Yvon (Université de Genève)
- Françoise Pasche Gossin (HEP-BEJUNE)
- Fabrice Sourget (CLACESO)
- Jean-Marc Haller (SER - Syndicat des enseignants romands)
- Jean-Claude Marguet (SEO NE)
- Bernard Wentzel (IRD)



Institut de recherche  
et de documentation pédagogique



## Enseignants et chefs d'établissement face aux défis de la nouvelle gouvernance : entre collaboration et responsabilité partagée

---

### PROGRAMME

- 08h30 Accueil
- 08h45 Introduction par Bernard Wentzel, directeur de l'IRDP
- 09h00 Conférence 1 – Prof. Olivier Maulini, Université de Genève  
*« Qui est l'établissement ? » Paradoxes et tensions dans la gouvernance redistribuée*
- 10h00 PAUSE CAFE
- 10h30 Conférence 2 – Jean-François Marcel, Université Toulouse Jean Jaurès  
*Formes collectives de travail enseignant et pilotage intermédiaire des établissements scolaires*
- 11h30 Conférence 3 – Danièle Périsset, HEP Valais et Université de Genève  
*Construire la professionnalité enseignante par la formation : le pari (réussi?) des HEP?*
- 12h15 PAUSE MIDI (repas libre, possibilité de réserver une place à l'inscription)
- 14h00 Conférence 4 – Frédéric Yvon, Université de Genève  
*Un modèle de responsabilité partagée : le leadership distribué*
- 14h45 Table ronde : *Enjeux et tensions de la collaboration et du partage de la responsabilité entre différent-e-s acteurs-trices au sein du système éducatif*  
Animatrice : Françoise Pasche Gossin, HEP-BEJUNE.  
Intervenants :  
Fabrice Sourget, président de la CLACESO (Conférence latine des chefs d'établissement de la scolarité obligatoire)  
Jean-Marc Haller, SER (Syndicat des enseignants romands)  
Jean-Claude Marguet, SEO NE (Service de l'enseignement obligatoire du canton de NE)
- 16h00 Débats et conclusion, animé par Bernard Wentzel, IRDP
- 17h00 Fin